



MICHIEL STOKMAN

FOTO JEAN-PIERRE JANS

'Ik ben teleurgesteld in crypto'

Ondernemer Michiel Stokman zat met zijn bedrijf Bots in de voorhoede van de cryptomarkt. Vanaf de start in 2017 stroomden maandelijks „vele miljoenen” naar het handelsplatform. Maar de cryptorevolutie stakte, bitcoin halveerde en de val van het oude financiële stelsel bleef uit. Ook Bots zakte in. „Ik ben teleurgesteld in crypto: je kunt er uiteindelijk niks mee betalen”, zegt Stokman, die werkt aan de doorstart van zijn beleggingsplatform.

door Theo Besteman

„Het is nogal een omkeer”, zegt Stokman (52), wandelend door het pand aan de Amsterdamse Weesperstraat. Hier werkten ooit 170 mensen, nu bij het nieuwe Bots Capital nog veertien. Met Bots verdwenen talloze Nederlandse cryptobedrijven van het toneel, maar weinig ondernemers spreken openlijk over hoe het mis ging.

Hoe heeft u de neergang beleefd?

„Het ging opeens keihard naar beneden. We hebben alle stadia wel beleefd. Ik zat destijds na alle groei dik in een burn-out. Wat je pas achteraf voelt natuurlijk. Aan tafel met getrouwe medewerkers zei ik: 'Ik ken jullie namen niet meer, dit gaat even niet goed.'”

De enorme instroom van beleggersgeld in crypto ontstond volgens Stokman door de jarenlang lage rente. „Die was nul en dat leek ook zo te blijven. Totdat de rente begon te stijgen en crypto voor dit type belegger snel minder interessant werd. Geld kreeg weer een prijs. Ze konden ook elders meer verdienen. Ja, zelfs bij een heel kleine rente stapten ze uit.”

Voor Stokman werd het „gewoon realiteit” dat veel mensen, die eerst luid de val van de euro en het geldstelsel voorspelden, toch niet bleken vast te houden aan hun cryptobezit.

Wat veroorzaakte de omslag?

„Onze knak kwam eigenlijk toen Poetin met zijn tanks Oekraïne binnenreed. Toen schoten de ren-

tes omhoog, kreeg geld opeens weer een prijs. We hadden daarvoor een aantal heel goede maanden gehad. Maar opeens wilde iedereen zijn geld weer terug.”

Wat zegt dat over de cryptomarkt?

„Ik denk dat het aantal hodlers (crypto altijd vasthouden, red.) minimaal is in crypto. De meeste mensen in de financiële wereld handelen toch behoorlijk opportunistisch. Dat zien wij ook in onze data, we volgen het op de minuut. Als de markt omhooggaat, stap je tegen het einde van de groei in. Vervolgens komt er een correctie, stap je uit en zeg je: beleggen is niks waard. Maar dat is je zakelijke realiteit.”

Stokman bouwde het bedrijf met partner Colin Groos rond het idee dat professionele handelsmethoden toegankelijk konden worden voor particulieren. „Bots is een it-bedrijf, het bundelde klanten in mandjes om efficiënter te

handelen en gebruikte algoritmes om risico en rendement te combineren. De professionals zagen het voordeel snel. Mede dankzij steun van durfkapitaal groeiden we enorm in heel Europa. Precies volgens plan, winst was niet het eerste doel. Al ging dat ook prima.”

Bent u achteraf te hard gegroeid?

„Ik had te veel ideeën en die werkten niet snel genoeg. We deden te veel projecten en er waren een hoop love baby's. Tegelijkertijd heb je investeerders die snel geld willen, zo werkt het nu eenmaal met venture capital. We voelden de daling wel, grepen binnen drie maanden stevig in, stopten heel veel contracten. Maar mijn fout, achteraf: ik had dat nog veel radicaler moeten doen.”

Volgens Stokman bleek ook dat de problemen verder gingen dan de markt zelf. Bots kreeg te maken met banken die rekeningen bevroren en met langdurige vergun-

ningstrajecten. „Een keer werd, een dag voor de salarisbetaling, onze rekening door banken bevroren. Daarvan moesten vijftig van onze mensen betaald worden. We hebben het toen snel goed geregeld, maar banken konden dat in die tijd zonder uitleg doen. Als ondernemer ben je machteloos.”

Jullie hadden toch een officiële registratie?

„Ja, je zou aannemen dat als je een rijbewijs hebt, je auto mag rijden. Maar zo blijkt het niet te zijn. Het is niet zo dat je in Nederland, als je een vergunning of registratie voor crypto hebt, ook een bankrekening krijgt. Dat geeft je geen enkel recht.”

Volgens Stokman kregen grote, eenvoudige crypto-beurzen in Europa makkelijker toegang tot vergunningen dan kleinere gespecialiseerde partijen.

„Uiteindelijk hoef je niet te weten waarom de daling inzet; het antwoord is: dit is economisch niet haalbaar. De kosten om dit te laten draaien werden zo hoog dat je automatisch stopt. Klantvermogen daalde, handelsvolumes liepen terug en nieuwe financiering bleef uit. Het bedrijf verloor op een gegeven moment tussen 1 miljoen en 2 miljoen per maand.”

Een jaar geleden besloot het als

Bots Capital verder te gaan als multi-asset fonds. Het richt zich nu op de selectie van aandelen, hedgefondsen en andere beleggingen. Volgens Stokman analyseert AI daarbij zo'n 200.000 mogelijkheden waarin het kan beleggen.

Waarom wachten jullie niet op herstel van crypto?

„Geld werd weer geld. De rente ging omhoog en dat was geen hobby. We zagen: dit gaat niet goed, die rente gaat niet terug naar nul. Geld wordt voorlopig niet gratis.”

Vielen jullie van je geloof?

„Ik was nooit een echte cryptogelovige; we zijn een it-bedrijf. Ik vind het idee van bitcoin mooi. Ik zag ook wel vrij snel hoe die wereld hetzelfde als de oude was. Crypto trekt gewoon snelle jongens aan die heel snel heel veel geld willen verdienen.”

Volgens Stokman is de belangrijkste les uit de cryptoperiode dat cijfers alleen niet genoeg zijn. „Je moet niet alleen kijken naar wat er op papier staat. Je moet dieper graven. Ik heb bij een bank geleerd dat je een hoop kunt verpakken. De balans kan je zo opmaken dat het heel wat lijkt. Er zit een soort waarheid naast de boekhoudkundige waarheid.”

Twee tot drie maanden na de nieuwe strategie zit er volgens Stokman alweer ongeveer 20 miljoen euro in het platform, volledig afkomstig van bestaande klanten. „De persoonlijke relatie hielp daarbij”, vertelt hij over een tandarts uit Zandvoort. „Die kwam rond Kerst helemaal op de fiets naar ons kantoor, zei niks en omhelsde ons als de oprichters. 'Met jullie is niks mis, ga door.' Dat gaf ons zo ontzettend veel kracht. Toen dachten we: let's go for it, ons idee deugt. Nou, dat is gelukt. In dit tempo gaan we komende jaren naar 400 miljoen inleg.”

CRYPTOKOORTS MAAKT PLAATS VOOR LANGE WINTER

Nederland behoort tot de voorlopers in cryptoland. Inmiddels beschikken 29 cryptodienstverleners over een Nederlandse MiCA-vergunning, die na een zware toetsing toegang geeft tot de hele Europese markt. Daarmee staan we op de derde plaats. Sinds 2020 zijn meerdere cryptoplatforms verdwenen of gefuseerd. LiteBit stopte in

2023, waarna Bitvavo het klantenbestand overnam. Binance beëindigde in 2023 zijn diensten aan Nederlandse klanten omdat het geen registratie bij DNB kreeg. BUX Crypto stopte eveneens zijn Nederlandse cryptoactiviteiten. Deribit verhuisde de activiteiten naar het buitenland en werd in 2025 overgenomen door Coin-

base. CoinDesk nam onder meer TradeBlock over en werd zelf in 2023 gekocht door Bullish. Knaken, de Rotterdamse cryptobroker, ging dit jaar plotseling offline. Duizenden klanten konden niet bij hun tegoeden. Het Openbaar Ministerie doet onderzoek en schat dat ongeveer 7 miljoen euro van klanten ontbreekt.

'Cijfers alleen zijn niet genoeg'